

项目立项审核会介绍

2020.3.3

规则介绍：

- 1. 会议时间：**立项审核第一次会议将会在 3月3日 下午14:10-15:40 召开。
- 2. 分组：**为保证审核会的时间与效率，立项审核会现场将根据项目主题设立「A、B、C」3 个审核组，项目团队将按照所归属的主题进入不同的审核组内参与审核。
- 3. 审核方式：**立项审核会将采用「项目路演」+「项目答辩」的方式进行，先由项目团队向审核委员会进行项目方案的路演，路演完成后由审核委员会对项目进行提问，项目团队对问题进行回答。
- 4. 审核流程：**每个项目的审核时间不超过20分钟，流程如下：
 - **2min - 入场介绍：**项目团队主讲人介绍项目名称、团队成员及团队教练；
 - **10min - 项目路演：**项目团队主讲人对项目方案进行完整路演，路演时长不得超过10分钟（到时即刻停止），路演主讲人数量不限，路演语言中英文均可，主讲人不可为项目团队教练。
 - **10min - 项目答疑：**由审核委员会向项目团队提出问题，项目团队对问题进行清晰简练的回答，每个问题的答案不可超过90s（到时即刻停止），项目成员及教练均可代表团队回答问题。
 - **各项目团队交替：**项目审核交替进行，当该审核组正在进行一个项目的审核过程中，其他项目在线上运营会议中旁听，听从审核委员会指挥进行项目团队的交替。

路演内容：

1. 项目计划书：

- 参与立项审核会议前，各个项目团队需准备一份完整的「项目计划书」PDF版本，提前交与审核委员会。
- 截止时间：3月2日 23:59
- 上交地址：zale.yang@moonshotacademy.cn

2. 路演 PPT：

- 路演当日需准备 PPT 进行演讲，现场由主讲人进行投屏操作即可（PPT内容可与项目计划书相同）。
- 截止时间：路演现场

3. 路演演讲：

- 主讲人需要准备流畅连贯的路演演讲，并提前排练控制时间在 10min 以内。
- 截止时间：路演现场

审核结果：

1. 结果类型：

- **通过审核：**指的是项目可按照计划进行项目推进，项目人员仍可在 3月7日 前进行最后调整。
- **未通过审核：**指的是项目参加第一次立项审核会议未通过审核，不可以进行项目推进，未通过审核邮件将附带审核委员会详细反馈，项目团队需根据反馈对计划书与路演内容进行调整，准备参加第二次审核会议。
- **项目不成立：**指的是项目参加第二次立项审核会议仍未通过审核，该项目不予批准执行，项目将解散，项目团队成员将根据意愿被分配到其他项目团队中。

2. 第二次审核会议：

- **会议内容：**第二次审核会议是面向第一次“未通过审核”的项目团队开展的第二次立项审核会议，会议内容与第一次立项审核会议内容一致。第二次立项会议的审核组可能与第一次审核会议不同，立项审核委员会将根据参加第二次审核会议的团队数量，在3月5日通知审核组的分组情况。
- **举办时间：**3月6日 下午 14:10-15:40

重要Timeline：

3月2日 晚 23:59：

各 IP 项目组需提交完整的「项目计划书」，未按时提交项目计划书的项目团队将默认为“未通过”第一次审核

3月3日 中午 12:00：

立项审核委员会将通过邮件向项目教练发送 3月3日 第一次立项审核会的审核组分配名单

3月3日 下午 14:10-15:40：

召开第一次立项审核会议

3月4日 中午 12:00：

立项审核委员会将通过邮件向项目组全体发送第一次「审核结果」

3月6日 下午 14:10-15:40：

召开第二次立项审核会议

3月7日 中午 12:00：

立项审核委员会将通过邮件向项目组全体发送第二次「审核结果」

项目计划书参考内容：

A. 项目背景介绍

- 要解决的问题是什么？
- 项目的使命与愿景？
- 项目的定位？

B. 需求调研与分析

- 受众群体是谁？
- 他们的核心需求是什么？

C. 核心主意与价值

- 项目的核心主意是什么？
- 如何高效的满足受众的需求？
- 我们提供了哪些核心价值？

D. 资源配置

- 我们的团队如何？
- 我们的合作方/潜在合作方如何？

E. 执行计划

- 项目分成哪几个阶段？
- 每个阶段的目标是什么？
- 项目的时间线，如何一步一步实现项目目标？

F. 项目预算

- 项目需要多少预算？
- 预算如何支配？
- 这些钱计划从哪里来？
- 我们需要多少启动资金，用来做什么？

项目审核委员会拟定评委：

A. 人类健康主题

- Kate
- Ryan Yang
- Nick
- Petula

B. 气候变化主题

- Jonathan
- Jerry
- Zale
- Andrew

C. 教育创新主题

- ZhouZhou
- Jason
- Nancy
- 小爱